

## **Выходит в свет Руководство по устойчивому развитию - AmCham Sustainability Handbook**

Интервью с Реной Тахировой, Председателем Комитета по устойчивому развитию и корпоративному влиянию Американской Торговой Палаты в Азербайджане

*Американская Торговая Палата в Азербайджане (AmCham) считает важной роль бизнеса в решении глобальных проблем, таких, как изменение климата и устойчивость. Палата полагает, что бизнесы должны понимать свою роль в формировании климатической политики, внесении вклада в усилия по устойчивому развитию и использовании возможностей для инноваций и развития. Развивая диалог и сотрудничество между частным сектором, государством и другими заинтересованными сторонами, Палата стремится стимулировать значимые действия на пути к более устойчивому и прочному будущему. О конкретных шагах в этом направлении мы поговорили с Председателем Комитета по устойчивому развитию и корпоративному воздействию AmCham Реной Тахировой.*

### **Рена ханум, впервые в истории Азербайджана AmCham выпускает Руководство по устойчивому развитию (AmCham Sustainability Handbook).**

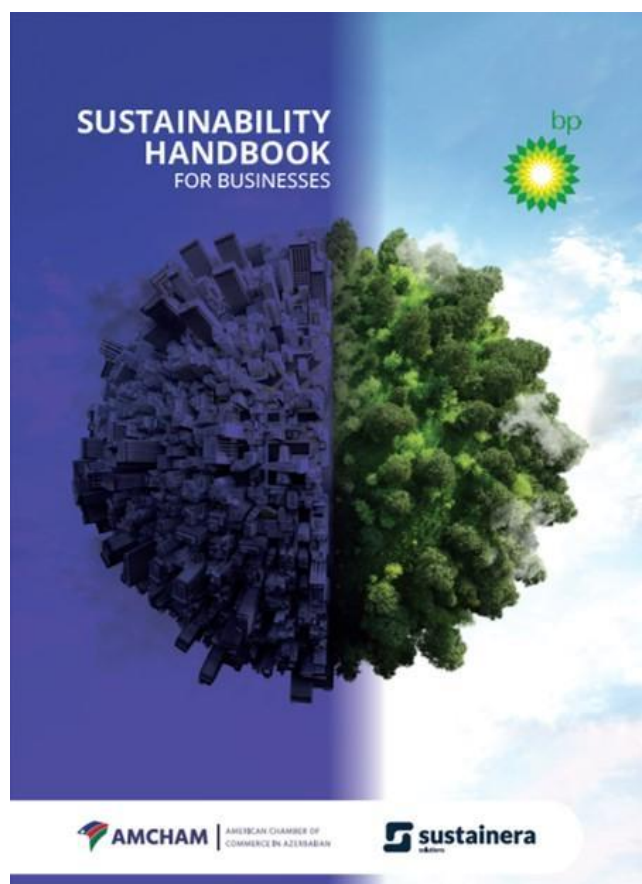
Спасибо интерес с деятельности нашего комитета. Мы ожидаем, что справочник станет практическим руководством, которое будет поддерживать и повышать информированность частного сектора в области экологических, социальных и управленческих практик (ESG). Руководство по устойчивому развитию AmCham предлагает детальные подходы и различные видения в области устойчивого развития, и частный сектор может применять эти подходы на практике, как в своей каждодневной деятельности, так и в построении своих стратегических целей.

#### **Почему именно сейчас комитет решил выпустить практическое руководство?**

Идея создания такого материала у нас была давно, но процесс обсуждения, формирования контента и охват подходов завершился в этом году. Сегодня интеграция принципов устойчивого развития в стандарты управления корпоративного сектора становится острой необходимостью. Компании сталкиваются с ситуацией, когда соответствие принципам ESG является необходимым условием для дальнейшего развития бизнеса. Но на практике не всегда понятно, какие стандарты применимы, как их применять, как выстраивать долгосрочные и краткосрочные цели. Это могут быть вопросы по управлению отходами, вопросы уменьшения выбросов углекислого газа, эффективное управление и т.п.

Я надеюсь, что руководство станет настольной книгой специалистов по развитию бизнеса, устойчивому развитию, управлению кадрами. Актуальность Руководства по устойчивому развитию AmCham в том, что оно доступным языком объясняет существующие тренды, цели и стандарты, описывает возможные риски и делится примерами разных стран и отраслей экономики. Если учитывать, что внедрение стандартов ESG на сегодняшний день является приоритетом государства, то его актуальность неоспорима. Универсальность же Руководства делает его интересным не только для частного сектора, но также и для специалистов государственных структур и студентов.

Работая над руководством, мы хотели создать ресурс, который бы способствовал обмену практиками и помогал компаниям избегать экологические и социальные риски, с которыми они могут столкнуться. Уже признанный факт, что на сегодняшний день нефинансовые риски – социальные и экологические



– большая головная боль для бизнесов, чем финансовые и поэтому наша цель - помочь компаниям в улучшении корпоративного управления путем внедрения стандартов и принципов ESG, и как следствие - снижение рисков и достижение положительных изменений.

### **Рена ханум, вот мы используем термин «Устойчивое развитие»... А что такое - «Неустойчивое Развитие»?**

Устойчивое развитие предполагает гармоничное сочетание экономического роста, социальной справедливости и минимального воздействия на окружающую среду. Напротив же - неустойчивое развитие - это модель, которая предполагает в основном только экономические достижения, ориентированные лишь на получение прибыли и наращивание капитала. Результатом неустойчивого развития бывает экологическая деградация, социальное неравенство - большой разрыв между богатыми и бедными, ухудшение условий жизни, а также экономическая нестабильность. Чаще всего бизнес ориентирован только на краткосрочные цели, только сегодня и сейчас, но не ставит долгосрочных целей, а это все чаще всего приводит к экономической нестабильности. Устойчивое развитие же - наоборот, предполагает долгосрочную стратегию, которая состоит из краткосрочных шагов, продуманных с учётом наилучших социальных, экологических и управленческих подходов.

### **Существует мнение, что устойчивое развитие – это дорогое удовольствие... А бизнесы могут подсчитать – насколько это выгодно – в долгосрочной или среднесрочной перспективе - быть устойчивым?**



- Да, есть такое мнение, что устойчивое развитие — это дорогое удовольствие и не всегда оно бывает по карману малому и среднему бизнесу. Это объясняется тем, что чаще всего устойчивые подходы предполагают внедрение в работу инноваций и инвестиции в новые технологии, что не всегда может себе позволить средний и малый предприниматель. Поэтому в этой ситуации на помощь должны прийти различные международные и государственные финансовые институты и поддержать такие инициативы. Поддержка государства жизненно важна, не только законодательными механизмами, но и финансовыми вливаниями и льготами. Это может быть выделение грантов, предоставление лояльных кредитных условий, предоставление экспертных и консультационных услуг. Может я повторяюсь, но еще раз хотелось бы подчеркнуть, что внедрение ESG подходов на

начальном этапе требует инвестиций и это может показаться необоснованно дорогим мероприятием, но в долгосрочной перспективе это приносит значительные выгоды для бизнеса, которые очень конкретны и их всегда можно подсчитать и измерить. Например, это снижение затрат на производственные нужды путем внедрения циркулярности производства. Следующее – это правильное управление отходами, которые опять же при принципах циркулярности могут стать сырьем для другого продукта. Или же, например - это альтернативные энергоресурсы... Можно привести много такого рода примеров экономии.

Как я уже отмечала – следование ESG стандартам – это снижение рисков, поэтому инвесторы чаще всего ищут бизнесы с высокими ESG показателями, так как считают их более устойчивыми – а для них это сложение в низкорисковый бизнес.

Устойчивое развитие симулирует инновационный подход, а любая инновация всегда дает преимущество на рынке. Это не только повышение производительности, но и лояльность сотрудников,- потому что следующий принцип ESG после экологического - это социальные подходы. Они предполагают социальную ответственность компании и ее более заботливое отношение как к

работникам, так и ко всем заинтересованным сторонам. Это также предполагает прозрачность деятельности, отчетность и соблюдение прав человека. Компании, которые сегодня инвестируют в практики устойчивого развития, завтра окажутся в более выгодном положении, обладая преимуществами в виде определенных экономических ресурсов и заниженных рисков. Показать все преимущества практик устойчивого развития - было одной из наших целей в создании Руководства по устойчивому развитию AmCham.

### **А когда руководство увидит свет?**

AmCham Sustainability Handbook можно скачать с сайта Американской Торговой Палаты в Азербайджане с 1 августа этого года вот по этой ссылке: <https://amcham.az/en/other-publications>



**Спасибо за интересное интервью, Рена ханум.**

Спасибо Вам за интересные вопросы.

## AmCham «Dayanıqlılıq üzrə Rəhbərlik» nəşr olundu

Azərbaycanda Amerika Ticarət Palatasının Dayanıqlı İnkişaf və Korporativ Təsir Komitəsinin sədri Rəna Tahirova ilə müsahibə

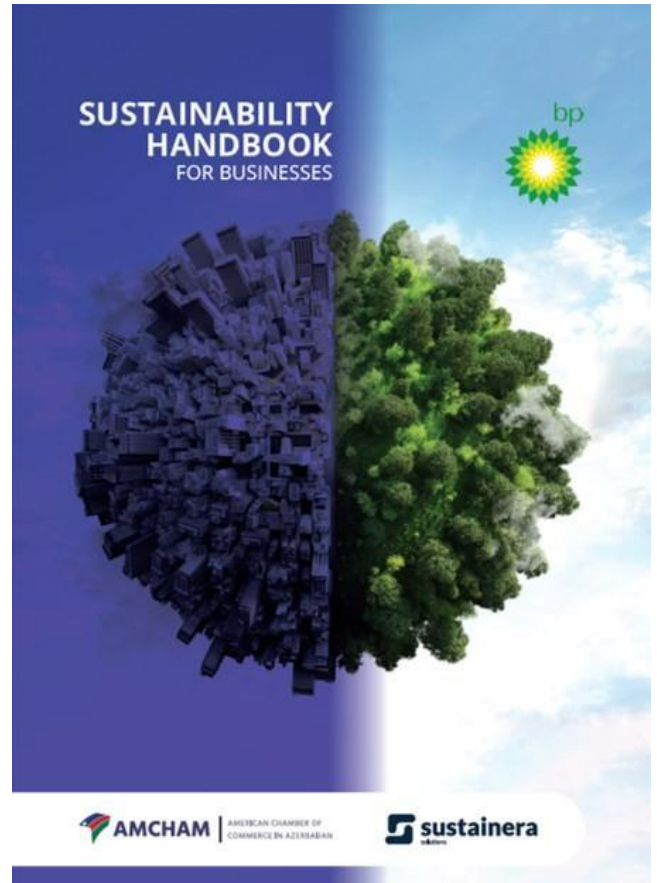
*Azərbaycanda Amerika Ticarət Palatası (AmCham) iqlim dəyişikliyi və dayanıqlıq kimi global problemlərin həllində özəl sektorun rolunu əhəmiyyətli sayır. Palata hesab edir ki, müəssisələrin iqlim siyasətinin formalaşdırılmasında, dayanıqlıq səylərinə töhfə verməkdə və inkişaf imkanlarından yararlanmaqda öz rollarını başa düşmələri mütləqdir. Biznesmenlər, siyasətçilər və maraqlı olan tərəflər arasında dialoqu və əməkdaşlığı inkişaf etdirməklə Palata daha dayanıqlı gələcəyə doğru mənalı fəaliyyətə təkan verməyə çalışır. AmCham-ın Dayanıqlı İnkişaf və Korporativ Təsir Komitəsinin Sədri Rəna Tahirova ilə söhbətimizdə də bu barədə danışmışıq.*

### **Rəna xanım, AmCham, Azərbaycan tarixində ilk dəfə olaraq "AmCham Dayanıqlıq Kitabçası"nı nəşr edir. Bu kitabça nədən bəhs edir?**

Bu kitabça özəl sektorun ətraf mühit, sosial və idarəetmə (ESG) təcrübələrini dəstəkləmək və təkmilləşdirmək məqsədi daşıyan hərtərəfli bələdçidir. AmCham Davamlılıq Təlimatları bir vasitə olaraq, özəl sektorun həm gündəlik fəaliyyətində, həm də strateji məqsədlərini qurarkən tətbiq edə biləcəyi davamlı inkişaf sahəsində ətraflı yanaşmalar və müxtəlif baxışları təklif edir.

### **Nə üçün indi bu praktiki təlimatı nəşr etdirmək qərarına gəldik?**

Uzun müddətdir ki, belə bir Dayanıqlıq kitabçasını hazırlamağı arzulayırdıq və bu barədə danışırıdık. Çox şadıq ki, indi bunu etmək imkanımız var. Bu gün dayanıqlı inkişaf prinsiplərinin korporativ sektorun idarəetmə standartlarına inteqrasiyası aktual zərurətə çevrilir. Şirkətlər ESG prinsiplərinə uyğunluğun biznesin gələcək inkişafı üçün zəruri şərt olduğunu görürlər. Lakin praktikada həmişə aydın olmur ki, hansı standartları seçmək olar,, onları necə tətbiq etmək olar. Məsələn, tullantıların idarə olunması, karbon qazların emissiyalarının azaldılması və s. üçün uzunmüddətli və qısamüddətli məqsədlərin necə qurulması işi. Düşünürəm ki, bu bələdçi biznesin inkişafı, dayanıqlı inkişaf və insan resurslarının idarə edilməsi üzrə mütəxəssislər üçün istinad kitabı olacaq.



Kitabça'nın aktuallığı ondan ibarətdir ki, o, mövcud tendensiyalar, məqsədlər və standartlar haqqında sadə dildə, aydın və hərtərəfli məlumat verir. Nəzərə alsaq ki, ESG standartlarının tətbiqi hazırda hökumətin prioritetidir, onun aktuallığı danılmazdır. "AmCham Davamlı İnkişaf Kitabçası" çoxyönlüdür, o, təkcə özəl sektor üçün deyil, həm də hökumət mütəxəssisləri və tələbələr üçün maraqlı vəsaitdir.

Nəhayət, "AmCham Davamlı İnkişaf Kitabçası" ilə biz təcrübə mübadiləsini asanlaşdıracaq, şirkətlərə ekoloji və sosial riskləri həll etməyə kömək edəcək resurs yaratmaq istədik. Artıq məlum faktdır ki, bu gün qeyri-maliyyə riskləri maliyyə risklərindən üstündür.. Buna görə də, ESG standart və prinsiplərinin tətbiqi yolu ilə korporativ idarəetməni təkmilləşdirməkdə məqsədimiz şirkətlərin risklərin azaltmaq və müsbət dəyişikliklərə nail olmaqdır.

### **Rəna xanım, biz "Dayanıqlı İnkişaf" ifadəsini işlədirik... Bəs "Dayanıqsız İnkişaf" nədir?**

Dayanıqlı inkişaf iqtisadi artım, sosial ədalət və minimum ətraf mühitə təsirin ahəngdar birləşməsini nəzərdə tutur. Qeyri-davamlı inkişaf isə əsasən iqtisadi nailiyyətləri nəzərdə tutan, yalnız mənfəət əldə etməyə və kapitalı artırmağa yönəlmiş bir modeldir. Dayanıqsız inkişaf ətraf mühitin deqradasiyasına, sosial bərabərsizliyə, yəni varlı və kasıb arasında böyük uçuruma, insanların həyat şəraitinin pisləşməsinə, eləcə də iqtisadi qeyri-sabitliyə səbəb ola bilər. Çox vaxt biznes yalnız bugünkü qısamüddətli məqsədlərə yönəldilir, uzunmüddətli hədəflər qoymur və bu, getdikcə daha çox iqtisadi qeyri-sabitliyə səbəb olur. Davamlı inkişaf isə əksinə, sosial, ekoloji və idarəetmə yanaşmaları nəzərə alınmaqla, düşünülmüş qısamüddətli addımlardan ibarət uzunmüddətli strategiyaları nəzərdə tutur.

## **Rəna xanım, belə bir fikir də var ki, dayanıqlı inkişaf bahalı həzddir... Bizneslər dayanıqlılığın uzun və ya orta müddətdə nə qədər sərfəli olduğunu hesablaya bilirmi?**



Bəli, dayanıqlı inkişaf bahalı təklif sayılır və . kiçik və orta biznes üçün həmişə əlverişli deyil. Çünki, bu orta və kiçik sahibkarların həmişə ödəyə bilmədiyi innovasiyaların, yeni texnologiyalara sərmaya tətbiqini nəzərdə tutur. Ona görə də bu cür təşəbbüsləri dəstəkləməli olan müxtəlif beynəlxalq və dövlət maliyyə qurumları köməyə gəlməlidir. Dövlət qurumları tək qanunvericiliklə yox eyni zamanda maliyyə ilə də köməklik göstərməlidirlər . Bu, qrantların ayrılması, loyallıq kredit şərtlərinin təmin edilməsi, ekspert və məsləhət xidmətlərinin göstərilməsi ola bilər. Qeyd etdiyim kimi, dayanıqlıq yanaşmalarının qəbulu ilkin olaraq sərmaya tələb edir və əsassız dərəcədə bahalı görünə bilər, lakin uzunmüddətli perspektivdə bu, çox konkret və , ölçülə bilən əhəmiyyətli biznes faydaları gətirir. Məsələn, bu, enerji xərclərinin və istehsal xərclərinin azalmasıdır. İstehsalat dairəvilik yanaşmanı tətbiq etməklə, tullantıların düzgün idarə edilməsi ilə,

çirkab sularından yenidən istifadə texnologiyalarının tətbiqi və s. kimi hallar böyük qənaətdə gətirib çıxarar.

Bundan əlavə, bu, dayanıqlı inkişaf standartlarının məcburi olduğu beynəlxalq maliyyə institutlarının investisiyalarına çıxışıdır. ESG standartlarına riayət etmək riskləri azaltmaq demək olduğundan, investorlar çox vaxt güclü ESG göstəriciləri olan şirkətləri axtarırlar, çünki onları daha az riskli hesab edirlər.

Dayanıqlı inkişaf innovativ yanaşmanı simulyasiya edir və istənilən yenilik bazarda həmişə üstünlük təşkil edir. Bu, tək məhsuldarlığın artması deyil, həm də işçilərin sədaqətidir. Çünki ESG prinsiplərindən biri şirkətin sosial məsuliyyətini və işçilərə münasibətdə daha diqqətli olmasını nəzərdə tutan sosial yanaşmadır. Davamlılıq bəzi ilkin investisiya tələb edir, lakin uzunmüddətli faydalar ilkin xərclərdən xeyli üstündür.

Bu gün davamlılıq təcrübələrinə sərmayə qoyan şirkətlər müəyyən iqtisadi resurslardan və azaldılmış risklərdən faydalanaraq, sabah daha yaxşı mövqə tutacaqlar. "AmCham Davamlılıq Təlimatları Kitabçası" da məhz davamlı inkişaf təcrübələrinin bütün üstünlüklərini göstərmək üçün hazırlanmışdır.

## **"AmCham Dayanıqlı Rəhbərliyi" nə vaxt dərc olunacaq?**

Kitabça avqustun 1-də Azərbaycanda Amerika Ticarət Palatasının saytında - bu linkdə yerləşdiriləcək: <https://amcham.az/az/other-publications>



## **Maraqlı müsahibə üçün təşəkkür edirik.**

Mən də maraqlı suallara görə təşəkkür edirəm.

## AmCham Sustainability Handbook Released

interview with Rena Tahirova, Chairperson of Sustainable Development and Corporate Impact Committee of the American Chamber of Commerce in Azerbaijan

*American Chamber of Commerce in Azerbaijan (AmCham) considers the significant impact of private sector on addressing global issues such as climate change and sustainability. The Chamber believes that companies must understand their role in shaping climate policy, contributing to sustainability efforts, and leveraging opportunities for innovation and development. By fostering dialogue and cooperation between the private sector, government, and other stakeholders, the Chamber aims to promote meaningful actions towards a more sustainable and resilient future. We discussed these activities with the Chair of the AmCham Sustainable Development and Corporate Impact Committee, Rena Tahirova.*

### **Rena, for the first time in Azerbaijan's history, AmCham is releasing the Sustainability Handbook. What is this handbook?**

This handbook is a comprehensive guide aimed at supporting and enhancing the private sector's knowledge in the areas of environmental, social, and governance (ESG) practices. The AmCham Sustainability Handbook serves as a practical tool offering detailed approaches and various perspectives on sustainable development that the private sector can apply in both daily operations and strategic goal setting.

### **Why did you choose to release this practical guide now?**

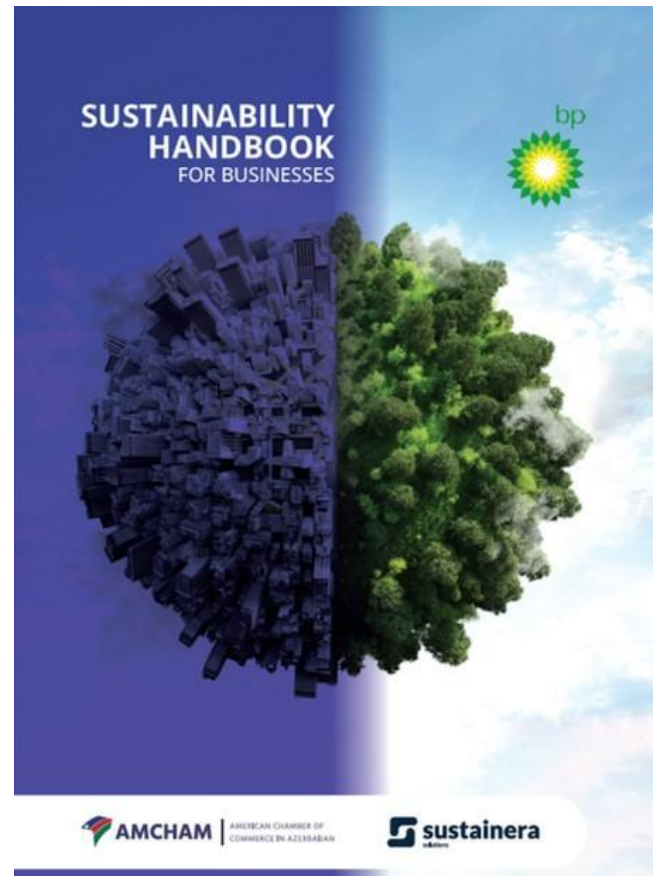
The desire to release such a Sustainability Handbook has been long-standing; we have been discussing it for about 2-3 years and are very pleased that the opportunity has now arisen. Currently, the integration of sustainable development principles into corporate management standards has become an crucial. Companies are facing situations where adherence to ESG principles is a prerequisite for continued business development, but in practice, it is not always clear which standards are applicable, how to apply them, and how to set long-term and short-term goals. I believe this handbook will become a desk reference for business development, sustainable development, and HR professionals.

The relevance of the AmCham Sustainability Handbook lies in its accessible language and clear information on existing trends, goals, and standards. Considering that the implementation of ESG standards is currently a priority for the state, its relevance is undeniable. Moreover, the universality of the AmCham Sustainability Handbook makes it interesting not only for the private sector but also for professionals in government structures and students.

Lastly, in developing Handbook, we aimed to create a resource that promotes the exchange of practices and helps companies mitigate environmental and social risks. It is widely acknowledged that non-financial risks now dominate over financial ones, related to social and environmental issues. Therefore, our goal in enhancing corporate governance through the implementation of ESG standards is risks reduction and achieving positive change.

### **Rena, we use the term "Sustainable Development"... But what is "Unsustainable Development"?**

Sustainable development entails a harmonious blend of economic growth, social justice, and minimal impact on the environment. In contrast, unsustainable development is a model primarily focused on economic achievements aimed solely at profit generation and capital accumulation. Unsustainable development results



in environmental degradation, social inequality - a significant gap between the rich and the poor, deteriorating living conditions, and economic instability. Often, businesses are focused solely on short-term goals, only on the present moment, which frequently leads to economic instability. Sustainable development, on the other hand, involves a long-term strategy consisting of short-term steps.

**Thank you so much... Rena, there is an opinion that sustainable development is an expensive pleasure... Can businesses calculate how beneficial it is in the long or medium term to be sustainable?**



**Yes, the opinion that sustainable development is indeed an expensive endeavor and may not always be affordable for small and medium-sized enterprises is widely spread and it is true.** Because ESG approach is required to innovations, additional investments in new technologies, science based approach which may not always be within the means of medium and small entrepreneurs. **In such situations, the support of international and governmental financial institutions is important, including grants, loyal loan programs, and the provision of expert and advisory services.** Implementing sustainable development approaches at the initial stage requires investment, which may initially seem unreasonably expensive, but in the long run, it brings significant benefits to businesses that are concrete and measurable. For example, this includes cost savings on energy resources and production costs. For example, by effective waste management and circularity approach the initial

waste can become a raw material in production circle.

As I already mentioned the sustainable development stimulates innovative approaches, and any innovation always gives a competitive advantage in the market - it not only increases productivity but also employee loyalty - because one of the key principles of the social part of ESG is a social approach, transparency, accountability, compliance and human rights. Companies that invest in sustainable development practices today will be in a more advantageous position tomorrow, possessing advantages in terms of specific economic resources and reduced risks. To demonstrate all the benefits of sustainable development practices, the AmCham Sustainability Handbook was created, including.

### **When the Handbook will be released?**

The handbook will be available from 1st August on AmCham website - <https://amcham.az/en/other-publications>



**Thank you for the insightful interview, Rena.**

Thank you for your interesting questions..